

**コニカミノルタ基幹システム統合
(旧ミノルタR/3分社化対応)における
品質向上の取組み**

コニカミノルタ情報システム株式会社
ビジネスシステム開発本部
基幹システム部
新尾 勉

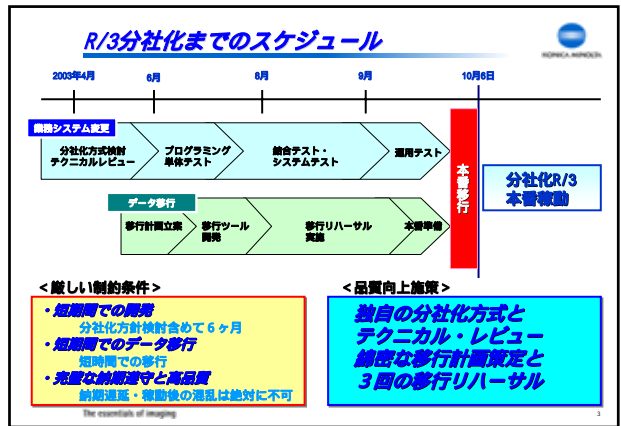
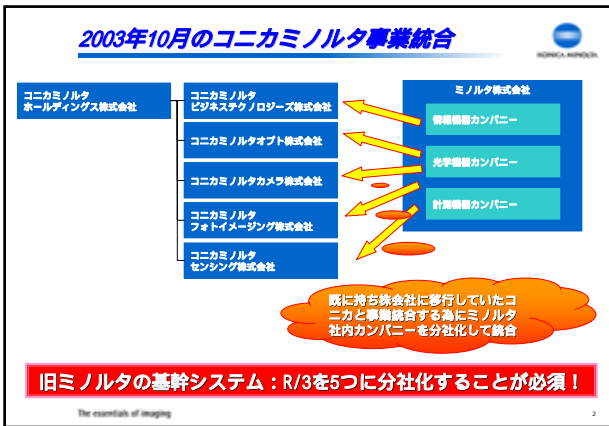
2005年1月24日

The essentials of imaging

コニカミノルタ情報システム株式会社の概要

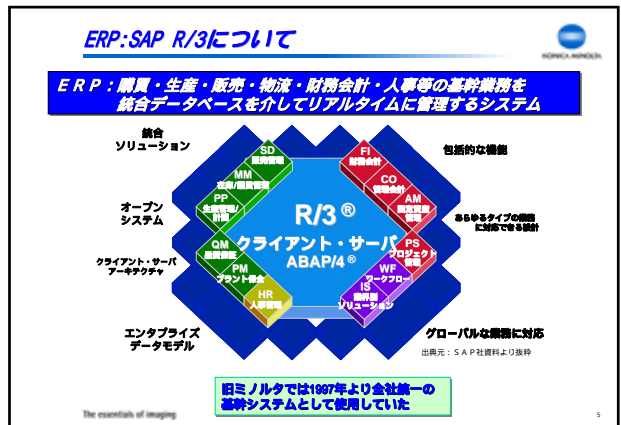
社名	コニカミノルタ情報システム株式会社 Konica Minolta Information System Co.,Ltd. (略称: E I S)
資本金	払込資本 1億円
株主	コニカミノルタビジネスエキスパート株式会社 日本情報産業株式会社 富士通株式会社
役員 構成	代表取締役社長 藤本 隆三 取締役(常 勤) 佐々木和己、藤田健樹、村田伊知郎 (非常勤) 大久保寛(HD)、下川幸嗣(NI)、菅原幸(BE) 監査役(非常勤) 上野均(HD)、元石孝典(BE)
従業員	271名(2004年4月1日時点、常勤役員含む)
設立	1981年11月28日
8重線	登録年月: 1999年3月 更新年月: 2003年3月 登録番号: (獨)14210034
本社	〒101-0012 東京都立川市曙町二丁目34番7号 (本社/営業/開発部門) TEL042-628-8230 FAX042-628-5239
事業所	東京サイト: 東京都八王子市石川町2970 (データセンター/開発部門)
	大阪サイト: 大阪市中央区久太郎町1丁目4番8号都庁D1Kビル (開発部門)
	西神サイト: 兵庫県神戸市西区高塚台4-4-1 (データセンター/開発部門)
	三河サイト: 愛知県豊川市八幡町東塚2 (開発部門)

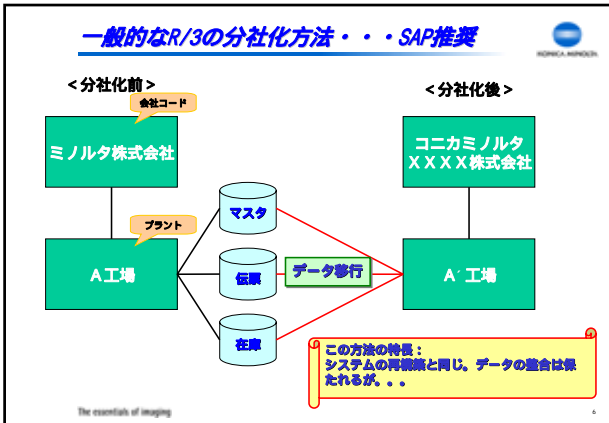
The essentials of imaging



**独自の分社化方式とテクニカル・レビュー
について**

The essentials of imaging

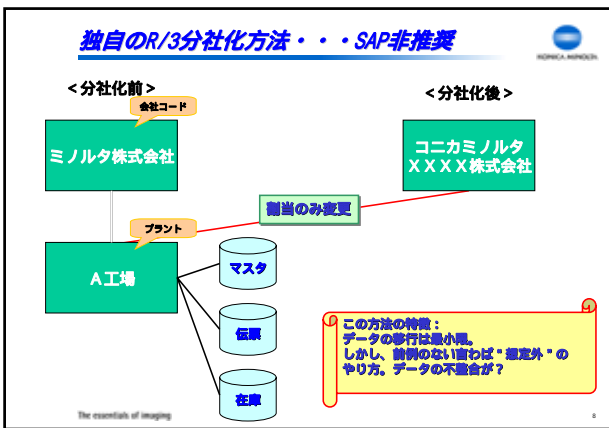




一般的なR/3の分社化方法の問題点

- プラントに紐付いているマスタの種類が多く、大規模な移行が発生。特にBOM(部品表)の件数は500万件もあり、移行には2週間程度の時間が必要。
- プラントコードが変わると独自開発プログラムの変更が大量に発生、10月に間に合わせるのは困難。又、ユーザーに混乱発生の懸念。

独自のR/3分社化方法の検討



テクニカル・レビューの実施

R/3開発環境のカスタマイズを変更してロジ/会計の担当者(十数名)が、テスト仕様に沿ってR/3を徹底検証して技術的な課題を抽出。

Project ID	検証項目	実施日	担当者

第1回テクニカル・レビューの開催(4月30日)
社内R/3技術者が一同に会して、分社化検証状況を確認、検討。
4つの大きな課題が報告された
もう一ヶ月検証を継続することに

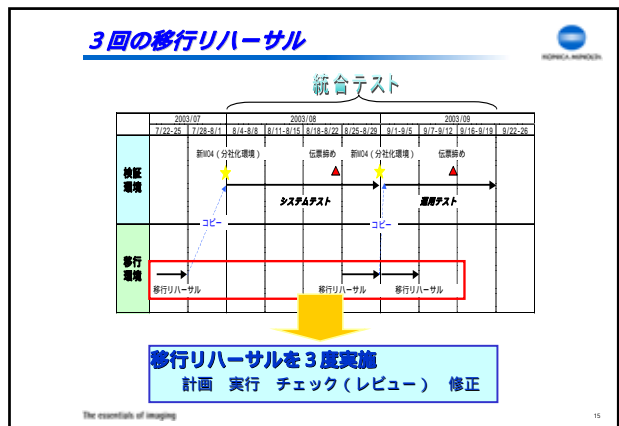
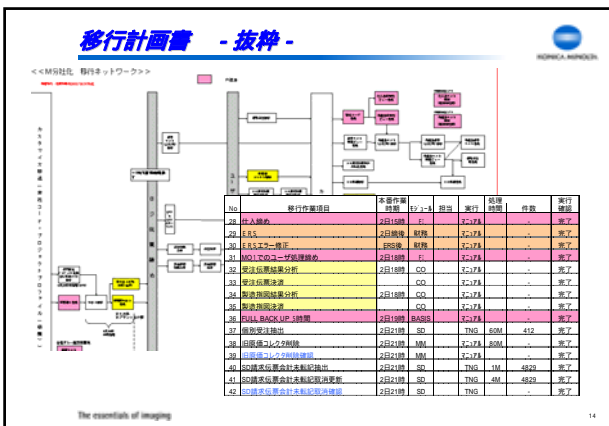
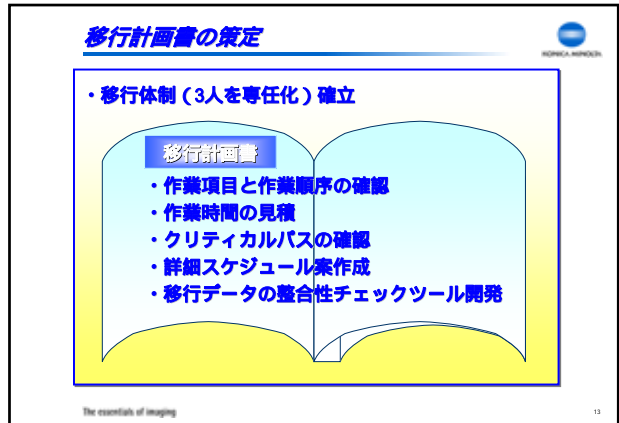
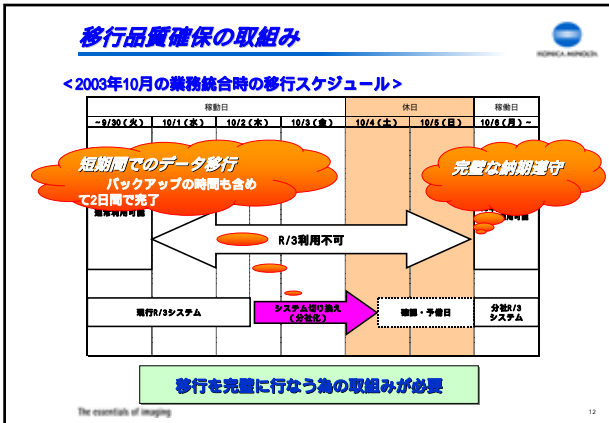
担当	内容	検証項目	実施日	担当者
物流	在庫	ME51	ME51	ME51
会計	総勘定	ME51	ME51	ME51

第2回テクニカル・レビューの開催(5月27日)
4つの大きな課題とデータ移行について目処が立った。

テクニカル・レビューの工夫した点・効果

<工夫した点>	<効果>
テクニカル・レビューを2回実施	課題を事前に徹底的に抽出、先送りせず全てを解決して次の工程に進んだ事で手戻りを防止。
物流/会計の各担当者が一同に参加	R/3は物流/会計機能が有機的に結合している為、多角的な確認で整合性を確保。
“有識者”(R/3のベテラン技術者)の参加	検証ポイントの指摘、漏れのチェック、注意事項の確認、課題解決に効果。

綿密な移行計画策定と3回の移行リハーサルについて



データ移行の工夫した点・効果

<工夫した点>	<効果>
移行チームと綿密な移行計画書の作成	プロジェクト開始と同時に計画書を作成、早い段階で目処を立てた。
3回の移行リハーサルによる品質向上	1回目の不具合を2回目で是正し、3回目で最終確認。移行品質が向上。
検証環境と移行環境を並列化	移行専用の環境を作成して、検証への影響を防止、お互いが自由に検証。
移行リハーサルのデータで統合テスト	リハーサルで作成した本番と同等のデータでユーザーも含めた統合テストを2度実施してテスト品質を向上。

分社化の結果・品質向上の取組みに対する所感

分社化プロジェクトの結果と所感



<分社化の結果>

- 10月4日に移行作業を予定通り完了
10月6日に納期通り本番稼動
- 本番稼動後も目立ったトラブルなし

<最後に...>

- “品質”にこだわり続けた結果が良い成果に結びついた。
- 社内での啓蒙活動を通じて今後も品質の強化を引き続き取り組んでいきたい。

The essentials of imaging

18

The essentials of imaging



KONICA MINOLTA



ご挨拶ありがとうございます。

The essentials of imaging

19