

品質・仲間・技術と向き合って テスト設計技法の力を引き出す

～テスト設計技法を現場活用する～

井芹 洋輝

JaSST'18 Kyushu

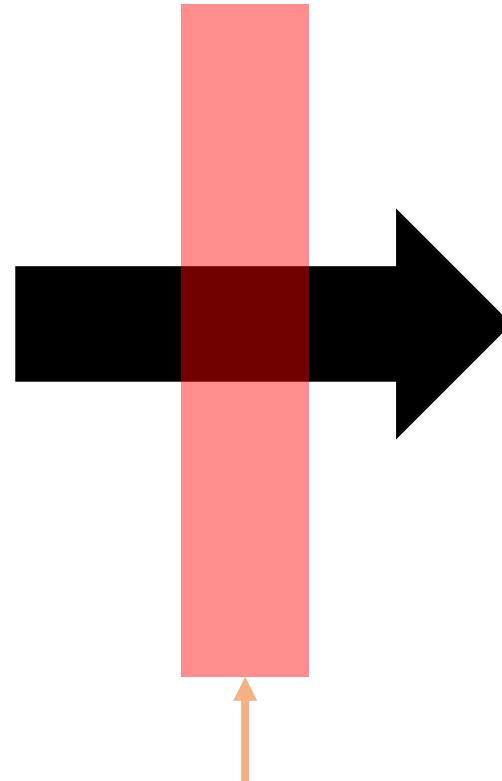
2018/11/22

プロフィール

- ・福岡県出身
- ・組込み製品の開発・テスト・コンサルタント
現在：テスト自動化やインフラ整備を率いる
- ・社外活動
 - JSTQB技術委員（テストアナリストリーダ）
 - U30テスト設計コンテスト審査員（審査委員長）
- ・テスト技法について講演・著作複数
 - 「システムテスト自動化標準ガイド」
「Androidアプリテスト技法」など

講演の目的

テスト
設計技法
の勉強



テスト
設計技法
の現場実践

コンサルティングや教育で壁を実感
この壁を超える手助けをしたい

講演で伝えたいこと

- ・テスト設計技法を効果的に活用するために、
 - 仲間と力を合わせる
 - 技術力を高めできることを増やす
 - 品質への理解を追求する

→チーム成功のために必要な、テストの役割の本当の姿が見えてくる

→選択すべきテスト設計技法が分かる

アウトライン

1. テスト設計技法の概要
2. テスト設計技法の実践
 - テスト設計の全体の流れ/技法選択のインプットと判断
3. テスト設計技法の選択の難しさ
 - 一部しか網羅できない/テストベース不足/
本質的な妥当性はわからない/テストリソース不足
4. テスト設計技法の活用所を見つける
 - 仲間と力を合わせる/技術力を高めできることを増やす/
品質への理解を追求する
5. 具体例を用いた解説

テスト設計技法とは

テスト設計技法とは

テスト設計技法 (test design technique) :
「テストケースを作成したり選択したりするための技法」

- JSTQBソフトウェアテスト標準用語集 ver.3.J01

テスト設計技法の主要な構成要素 (全てまたは一部で構成)

1. モデル化

- 対象を技法適用が可能なモデルに変換
 - 例) デシジョンテーブル、状態遷移図、パラメータと値のリスト

2. 綱羅基準の設定

- モデルに対する綱羅基準を設定
 - 例) 状態遷移図に対するnスイッチカバレッジ

3. テストケースの作成

- モデルと綱羅基準からテストケースを導出

テスト設計技法の恩恵

1. テスト目的に沿ったテストを作成できる
 - 例) 特定の組み合わせを網羅
2. テストベースの理解を助ける
3. テストベースの誤り・不整合を見つける
4. テスト設計のコミュニケーションを支える
 - 例) 議論、レビュー、教育

多種多様な技法を使いこなすことで
様々な場面で技法の恩恵を発揮できる

テスト設計技法の例 (JSTQBテストアナリスト)

- 仕様ベースの技法
 - 同値分割法
 - 境界値分析
 - デシジョンテーブル
 - 原因結果グラフ法
 - 状態遷移テスト
 - 組み合わせテスト技法
 - ユースケーステスト
 - ユーザストーリーテスト
 - ドメイン分析
- 欠陥ベースの技法
 - 欠陥分類法
- 経験ベースの技法
 - エラー推測
 - チェックリストベースドテスト
 - 探索的テスト

テスト設計技法の詳細

・入門図書

- 「ソフトウェアテスト技法ドリル」
秋山浩一（日科技連出版社）
- 「はじめて学ぶソフトウェアのテスト技法」
リー・コーフランド（日経BP社）
- 「ソフトウェアテスト技法」
ボーリス・バイザー（日経BP社）
- クラシフィケーションツリー法入門
<https://www.slideshare.net/goyoki/ss-42412647>

テスト設計技法の実践

テスト設計技法の実践を支えるもの

- ・テスト設計技法の習得
- ・テスト設計技法の使いどころの識別
 - 技法内の選択含む

テスト設計技法の実践を支えるもの

- ・テスト設計技法の習得

基礎教養。教材多数。習得は学習意欲依存

- ・テスト設計技法の使いどころの識別

- 技法内の選択含む

適切な分析が求められる。
技法実践での定番の課題

テスト設計の全体の流れ (JSTQB)

テスト分析

- テストベースを分析
- テスト条件を識別

テスト設計

- テスト網羅基準、テスト設計技法を選択
- テストケースを作成

テスト実装

- 手順を作成
- データや環境を準備

テスト実行

テスト設計の全体の流れと テスト設計技法の選択

テスト分析

- テストベースを分析
- テスト条件を識別

▲技法選択の準備をする

- ・分析に用いる技法あり（同値分割。
技法のモデルを活用）
- ・技法選択の判断情報を集める

テスト設計

- テスト網羅基準、テスト設計技法を選択
- テストケースを作成

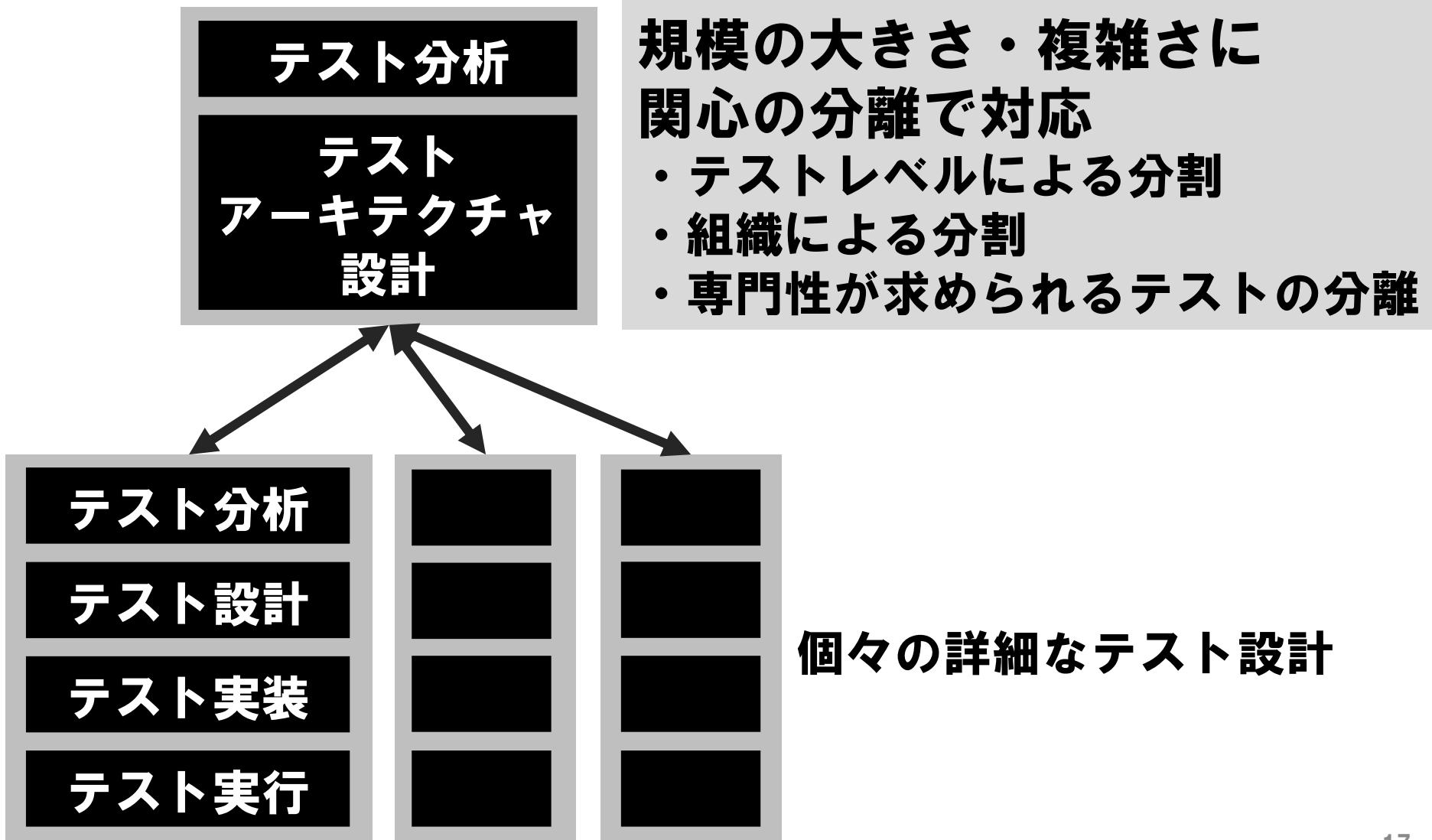
★技法を選択する

テスト実装

- 手順を作成
- データや環境を準備

テスト実行

閑話：テスト設計の全体の流れ 規模の大きさ・複雑さへの対応



テスト設計技法の選択判断

テスト設計技法の特徴

- ・特定のモデルを扱う
- ・特定の品質リスクを扱う
- ・課題に応じた強み/弱み
がある

テスト設計技法の選択判断

テスト設計技法の特徴

- ・特定のモデルを扱う
- ・特定の品質リスクを扱う
- ・状況に応じた強み/弱み
がある

本質的な対象のモデル
に合わせて技法を選択

目的の品質リスクに合
わせて技法を選択

強みを活かせる技法を
選択

3つの基準で技法選択

テスト設計技法は適材適所に選択する必要がある
誤った技法はテストの生産性を低下させる

テスト設計技法の選択判断の例 (クラシフィケーションツリー法の場合)

プロジェクトの状況

- ・環境構成のテストをしたい
- ・それぞれの環境構成の単機能・組み合わせをテストしたい
- ・環境条件は複雑
- ・テストベースの仕様書の記述は曖昧で不十分。全容がわからない

クラシフィケーションツリー法の特徴

【対応モデル】値（同値クラス）のリスト、組み合わせ

【対応品質リスク】組み合わせ
バグ、単機能バグを網羅検出

【強み】複雑・曖昧な組み合わせを整理しながら分析できる
ツリー構造で全体を俯瞰しながら分析できる
さまざまな網羅基準に対応

対象のモデル、品質リスクに対応。強みを活かせる
→技法として採用を判断できる

テスト設計上の情報で技法選択に用いるもの： テストの要求と制約

テスト対象の情報

- 例) 組み合わせor状態遷移

テストの十分性要求：どこまでテストすべきか

- 例) 品質リスクをどこまで抑えたいか、テストベースをどこまで網羅したいか

テストの実現性制約：どこまでテストできるか

- 例) チームのスキルレベル、使える時間・コスト

テスト設計上の情報で技法選択に用いるもの

【テストのインプット】 ● テストベース ● 知識や経験

- 上位の標準、計画、方針（例：プロジェクト計画） ● プロジェクト状況
- テストニーズ・シーズ ● 使用可能なリソース（時間、環境、人材など）
- 過去のフィードバック ● テスタビリティ



テスト分析と計画づくり

【分析成果物】 ● テスト計画・戦略 ● テストの制約

- テスト要求の分析結果（仕様化されたニーズ・シーズ）
- テストベースの分析結果（本質的なテストベース）
- テスト条件 ● 品質リスク

テスト対象情報

テストの十分性

テストの実現性

3つの判断基準を適用



テスト設計技法の選択

テスト設計上の情報で技法選択に用いるもの

【テストのインプット】

テスト分析

テスト要求分析

テスト条件の識別

見積もりと計画づくり

品質

リスク管理

プロジェクトリスク管理

リソース・スケジュール
段取りなどの計画づくり

テスト対象情報

テストの十分性

テストの実現性

3つの判断基準を適用

テスト設計技法の選択

テスト設計上の情報で技法選択に用いるもの

すり合わせて妥当なテストを目指す

- ・例) テストの十分性要求の達成が困難
→リソース増強やテスト技術向上を行う

テスト対象情報

テストの十分性

テストの実現性

テスト設計技法の選択

適材適所の テスト設計技法選択の難しさ

テスト設計技法の選択は難しい

- ・大まかな方針は分析や、原則・グッドプラクティスの適用で見えてくる
- ・それ以降で、4つの大きな制約から、正解が見えないまま試行錯誤が求められる

制約1：

テストは対象のごく一部しか網羅できない

1. ソフトウェアが取りうる条件は膨大

- 入出力の取りえるパターン
- 入出力の組み合わせ
- タイミングのパターン（並行処理では無数にある）
- 状態のパターン（OSの状態など膨大にある）

2. 一般的に本番環境は一部しか再現できない

テスト技法で網羅できるのは、ほんの一部。
サンプリングして確認する程度しかできない

制約2： テストベースは最後まで不足している

- ・仕様書・設計書は十分に明文化されない
 - リソースの限界のため
 - 設計・実装（収束）に必要なドキュメントは、テスト（発散）に必要なものより小さいため
 - テストベースのないブラックボックス（SOUP）がありふれている
 - OTS：フレームワーク、ライブラリ、OSなど
 - ドキュメントの欠落したレガシーコード

技法選択にとっての情報は不十分

制約3：ソフトウェアの本質的な妥当性や品質リスクはわからない

- ・プロジェクトにとっての妥当性は、製品を市場に出して結果を見るまで不透明
 - ビジネスの成否、社会的責務の達成は手探り 市場での品質リスクも推論するしかない
 - 例）努力して品質を保証しても製品が売れない

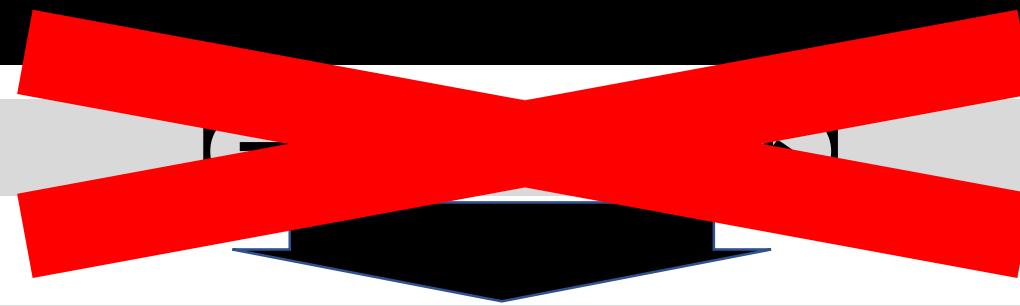
テストの十分性の源泉である、製品の妥当性や品質リスクは事後までわからない

制約4： テストリソースの不足は解消しない

- ・テスト設計の良否は見えにくい
 - 必要なテストリソースがみえない・理解されない
 - 利益確保のためテストリースが最小化される
- ・テスト実施タイミングは後ろ
 - 他工程の遅延・リソース不足の影響を受け、リソースをさらに減らされる

本来必要なテストの十分性 > テストの実現性

制約の影響



テスト分析

見積もりと計画づくり



テスト対象情報

テストの十分性

テストの実現性

3つの判断基準を適用

テスト設計技法の選択

テスト設計技法の選択の制約まとめ

- ・リソースが不足していて、妥当性も全容もわからないまま、サンプリング程度の網羅で、テスト設計技法の選択が求められる

対象の情報：足りない。妥当か分からぬ

十分性：全体が不明。一部しかできない

実現性：リソースが足りない

- ・留意点：他の品質確保の手段も同じ

- 例）レビュー、モデル検査、静的解析、機能安全など

テスト設計技法の活用所を見つけ
技法の力を引き出す

適切なテスト設計技法を選ぶための方針

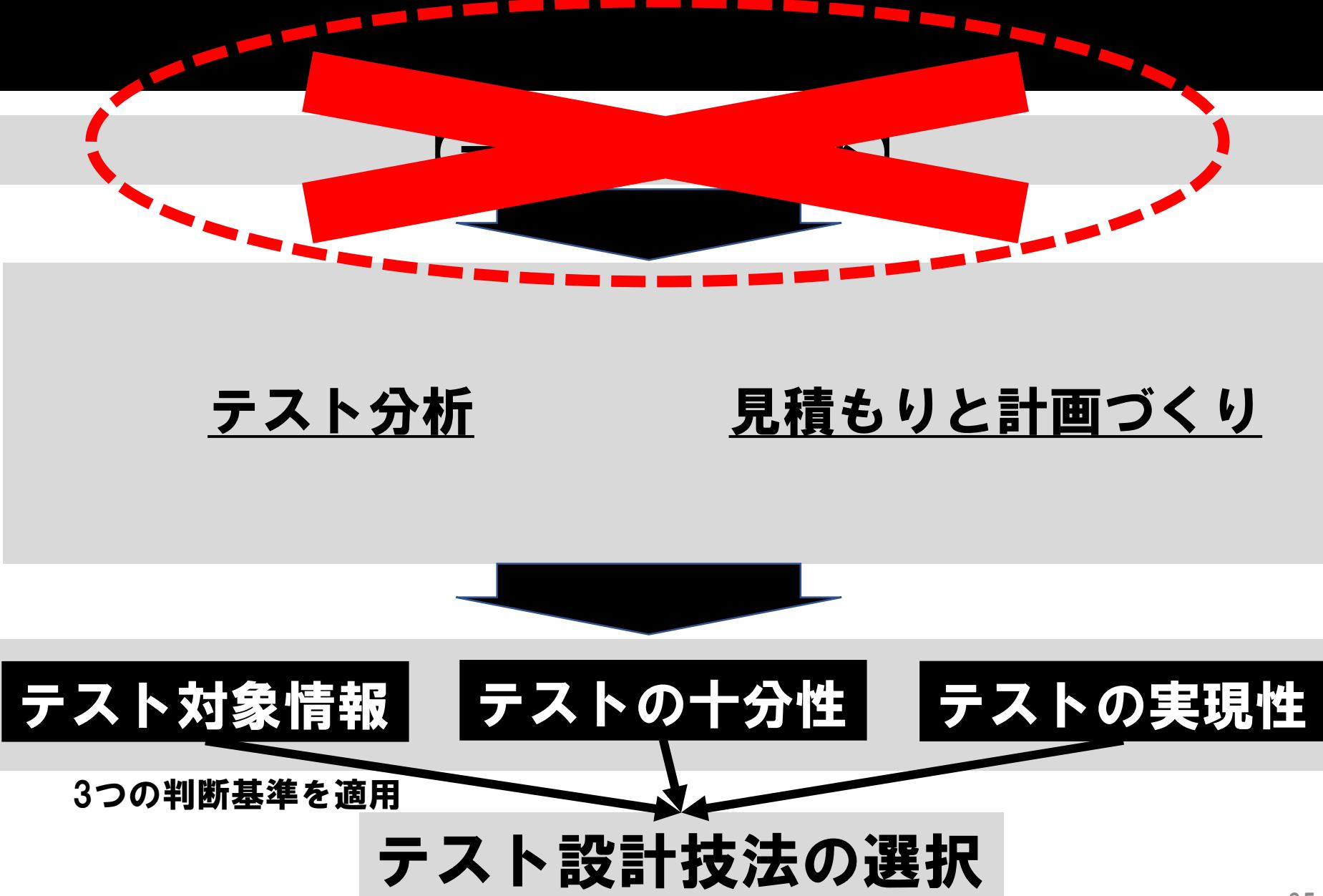
- ・**非力な手段で困難な問題に対応する方法：**

- 仲間と力を合わせる
- 技術力を高めできることを増やす
- 品質への理解を深めその成果を活かす

→最初から戦略的に継続すると、チーム成功のための
本当のテストの役割が見える

→選択すべきテスト設計技法が分かる

制約に対応しテスト設計の前提を立て直す



1.仲間と力を合わせる

- ・最初から仲間と協力しながらテストの責務を見出す
 - 包括的な品質保証の戦略立て、重要なリスクコントロール

パターン	目的	例
分業	作業を分割して、扱える規模にする 強みを活かせる作業を選ぶ	静的構造を静的解析で確認、動的なふるまいをテストで確認
重ね合わせ	複数の手段を重複適用して、網羅性を高める 改善サイクルを回す	開発者のテスト、テストチームのテストを二重で実施し、リスクを下げる
横断的最適化	強みを組み合わせて大きな改善を実現する	テストアビリティを確保し、テストを自動化する

2. 技術力を高めできることを増やす

- ・チームの技術を高めテストの実現性を拡大。
選択可能なテスト設計技法を増やす
 - 既存の作業の効率化
 - テスト作業の自動化技術
 - テスタビリティの開発技術
 - 新たなテストの実現性の拡大
 - 需要のあるテクニカルテスト技術の獲得
 - さらなる複雑さ・大規模さに対応するための整備

2. 技術力を高めできることを増やす： 日頃から・反復的に・進化的に

- ・課題：テスト技術は初期導入が重要な技術が多い
 - 例）アーキテクチャレベルのテスト stabilitiy
→最初で誤らないよう日頃から技術蓄積が重要
- ・課題：テスト技術は事後では対応困難な制約が多い
 - 例）テスト自動化の効果見積もり
→反復で改善サイクルをまわす
- ・課題：テスト技術にはブレークスルーがある
 - 例）テスト自動化の成功→テスト stabilitiy の注入
→進化的に改善する：
技術向上に合わせてテスト設計を最適化
 - 例）費用対効果の良いテスト自動化を達成
→テスト設計でその自動テストの比重を増やす

3.

品質への理解を深めその成果を活かす

- ・本質的な品質リスク・妥当性が、制約によって得られないとしても、得ようとする努力の継続は必要
 - 本質的なテストの十分性の見極めに必要
 - 品質保証の穴は品質の精通者によるフォローで埋められている
- ・継続的に理解向上の機会を設ける
 - 学習機会の確保（反復開発、早期のユーザテスト）
 - ロールを横断（SETの確保）
 - コミュニケーションの促進

適切なテスト設計技法を選ぶための前提

対策

技法選択の制約	仲間と協業	技術向上	品質理解
少ししか網羅できない	●	●	
本質的な妥当性はわからない			●
テストのリソースは足りない	●	●	
テストベースは不十分	▲		●

制約に対応しテスト設計の前提を立て直す

3アプローチの継続 推進で立て直す

テスト分析

見積もりと計画づくり

テスト対象情報

テストの十分性

テストの実現性

3つの判断基準を適用

テスト設計技法の選択

本当のテストの責務と その中の技法の役割を知ろう

- ・ テスト設計技法は適材適所の妥当な用法によって、力を発揮する
- ・ そのために
 - 仲間との協業
 - 技術向上
 - 品質への精通

が土台として必要。テストの戦略に組み込み、継続的に推進する必要がある

閑話：仲間との協業、品質理解はテスト設計技法より重要

- ・協業・品質理解のコミュニケーションはテスト設計の重要な基礎。できていままで技術を勉強しても改善は望めない
 - 基礎ができていないのを、技法による権威付けて紛らわさないようにしよう
 - 開発者やステークホルダと対話しながら、探索的にテストする方が成果を出せる場面が多い

閑話： テスト設計技法のアンチパターン

- 手段と目的の取り違え

「技術遂行をテストの目的に
「目標コードカバレッジ100%」

- 防衛機制としての技法への
昇華・補償

「コミュニケーションが苦手で
やりたくないから技法で武装」

- 技法権威主義

「技術をマウンティングや
権威付けに用いる」

「ISO29119を使っている！」
「私は●先生の教えを受けた」

- 技法カルト

「技術の実践だけでテストを成功させ
るオカルトパワーが得られる
「原因結果グラフを使っているから
大丈夫」

- 技法提唱者カルト

「技術提唱者のやり方を完璧に再現す
るとオカルトパワーが得られる
「●の著作・教えからは外れてはな
らない」

具体例で学ぶ テスト設計技法の選択

事例のサンプル

- プロジェクト

- ロボット制御ソフトウェア開発
テストチームを担当

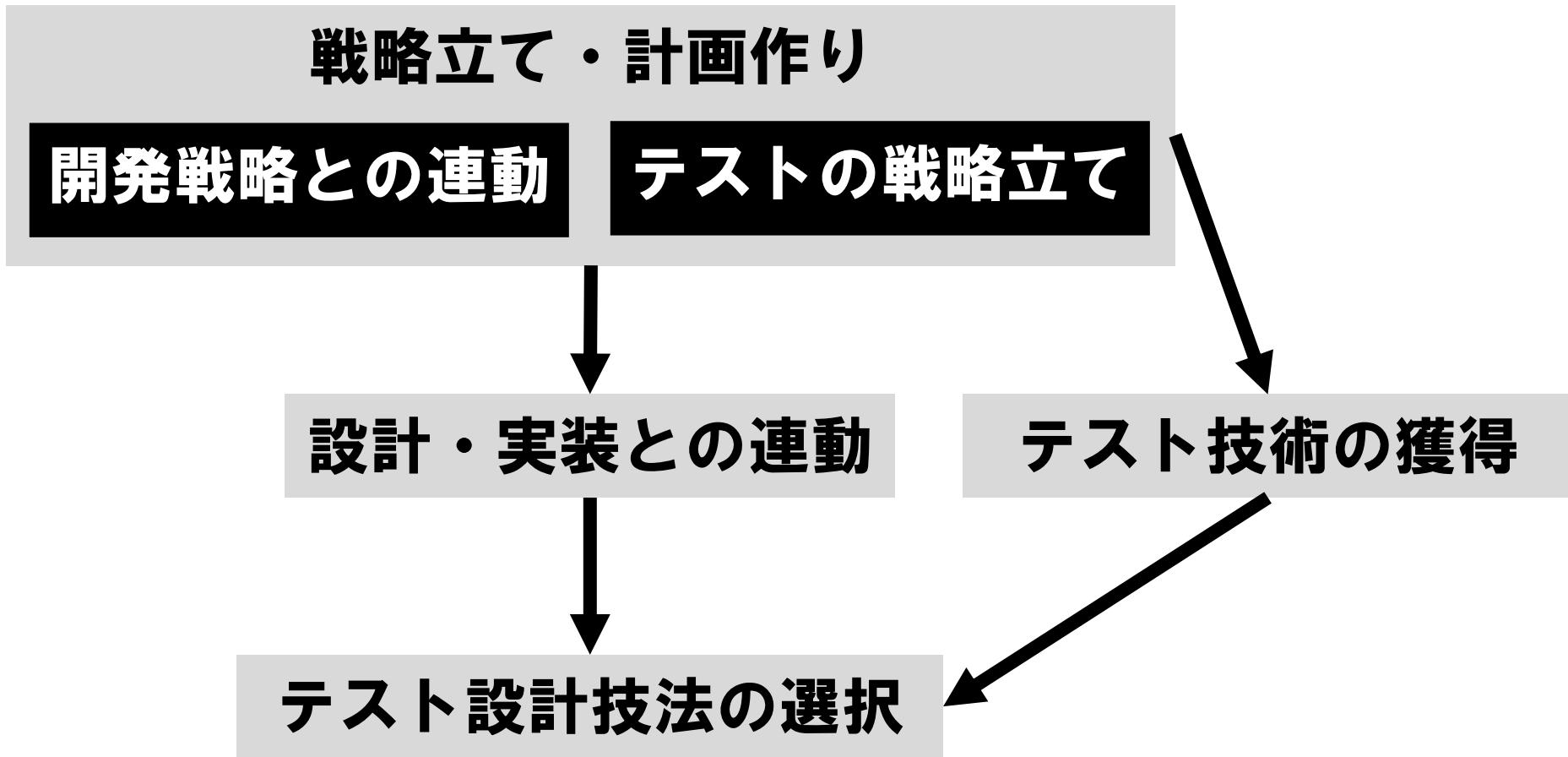
- 状況

- 高度なデバイス制御が求められる
 - 本番ハードウェアは終盤にしか使えない。
本番ハードウェアはUIが使いにくい

- 解説中のゴール

- 適切なテスト設計技法の選択

全体の流れ



戦略立て・計画づくり

- 最初からテスト・開発が協調して行う
 - 受け身でなく相互に貢献しあって全体の生産性を高めていく
 - 技法やカバレッジを固定しない（その時の目標として表現してもいいが、状況に応じて変える）
 - 心理的安全性が必要
 - アーキテクチャもテストシステムアーキテクチャを含めて総合的に設計する
 - リスクベースの戦略立ては、比較的テストの必要性を皆に認知させやすい

戦略立て・計画作り

●プロジェクトリスク（リスクレベルが高く皆の協調が必要なもの）

リスク	コントロール方針	リスクコントロール役割
実行環境が終盤まで手に入らない。 ハードウェア依存のバグが終盤まで見つからない	エミュレーション、試作基板で、テスト環境を早期に確保	【開発】マルチターゲット対応。 【テスト】エミュレータテスト実施。 エミュレータ技術蓄積 【マネージャ】環境の手配
本番環境の操作制約により、システムレベルのテスト実行に制約がある	品質保証の主体をコンポーネントレベルで実施する	【開発】モジュール性の改善（結合性削減、契約による設計） 【テスト】システムテスト縮小に対するリスクベースドテスト
エミュレーションテストの経験がなく、フィージビリティが不明	プロトタイピングでフィージビリティスタディを行う	【マネージャ】計画確定前のプロトタイピングフェーズの確保 【開発】CIの自動テストとしてエミュレーションテストを導入する

仲間との協業

技術向上

戦略立て・計画作り

●プロジェクトリスク（開発中に追加）

リスク	コントロール方針	リスクコントロール役割
制御アルゴリズムの要件が不足。明文化されていない挙動で、顧客要望を満たせない可能性がある	モデル駆動開発でプロトタイピングを行い、シミュレーションを通して顧客とアルゴリズムの同意を得る	【開発】制御アルゴリズムのカプセル化。クラスタ単位で一通りのシミュレーションを実行可能にする 【テスト】モデル駆動テストの導入

仲間との協業

品質理解

●仕様項目ごとのリスクマネジメント

仕様項目	リスクレベル	リスクコントロール
姿勢制御	1	【開発】・・・ 【テスト】・・・
・・・	・・・	・・・

要件定義・設計でのリスクコントロールの検討を行う
テストの十分性に展開する

開発戦略との連携

- ・テスト設計技法の選択は、テスト対象の設計・実装に依存する
 - テストベースは不十分 & テストベースは一部しか網羅できない
→構造に対するリスクベーステストで補っていく

開発戦略との連携

・設計方針とアーキテクチャ

アプリケーションレイヤ

基本
サービス部

ハードウェア
制御部

制御
アプリケーションレイヤ

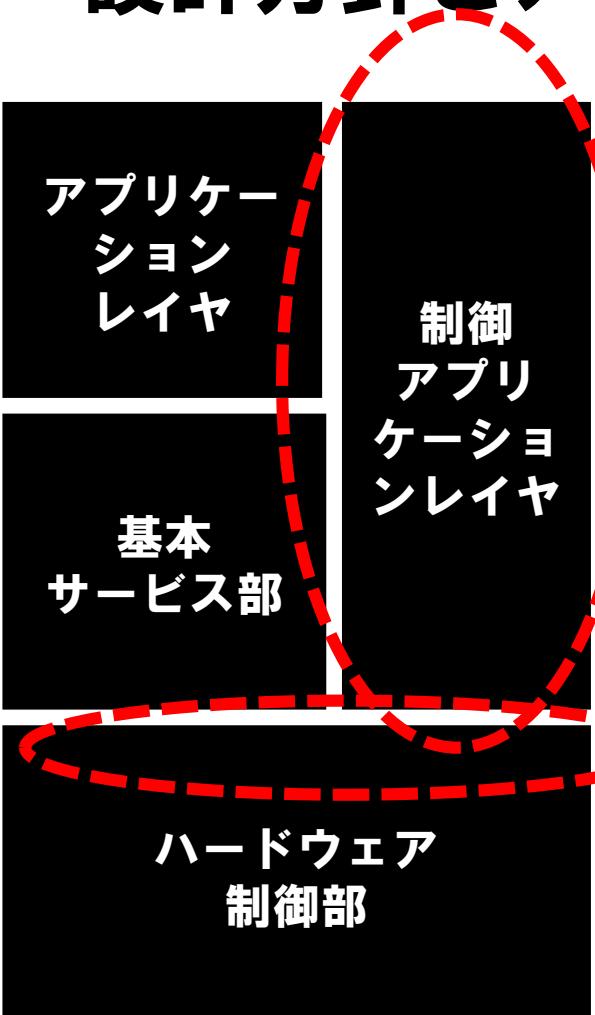
【アーキテクチャ設計方針】

- ・契約による設計
- ・マルチターゲット対応のためのアダプティブなインターフェース
- ・レイヤドアーキテクチャ
- ・制御アルゴリズムの責務の分離

開発戦略との連携

・設計方針とアーキテクチャ

テストレベル・テストタイプの計画の基準にする



【アーキテクチャ設計方針】

- ・契約による設計
- ・レイヤドアーキテクチャ
- ・制御アルゴリズムの責務の分離
- ・マルチターゲット対応のためのアダプティブなインターフェース

ハードウェア制御部を置換した自動テスト導入を検討する

品質リスクを分析しテストを提供する

- ・切り替えのメカニズムによる処理時間の低下
- ・制御アプリレイヤが、通常レイヤから分離・横断していることによる不具合

仲間との協業

テスト戦略

- 制御アルゴリズムのモデル駆動テスト
 - 制御アルゴリズムの要求分析や妥当性確認に用いる顧客とのコミュニケーションに活用
- マルチターゲットテスト
 - ホスト環境、エミュレータ、本番環境それぞれでテスト
- コンポーネントテスト主体の品質保証
 - レイヤレベルのテストを充実させ、システムテストの責務を縮小する
- 反復的なテスト
 - プロトタイピングフェーズを設け、各種技術のフィージビリティスタディを行う

設計・実装との連動 コンポーネントテスト主体戦略の場合

- ・ 設計・実装の品質に応じてテスト戦略を変更

契約による設計・レイヤドアーキテクチャの品質確保手段

1. 契約違反の実現不能化
 - ・ ハードウェアによる制限、カプセル化、ロックなど並行処理保護
2. 契約違反の可視化・デバッグ
 - ・ Assertionによる契約遵守チェック
 - ・ サニティテストの搭載
3. 契約違反を検出するプロセス
 - ・ 動的テスト・静的テストを拡充
4. 観察困難な設計上の副作用対策
 - ・ メモリ破壊対策や共有データの保護
 - ・ エラー・例外処理設計（例外保護等）
 - ・ 並行処理設計（マルチタスク、マルチコア、非同期通信等）

リスクを分析

- 【適切にできている】
コンポーネントテスト主体の品質保証を推進
【適切でない】
設計を是正させるかシステムテスト主体に変更

仲間との協業

品質理解

テスト技術の獲得 マルチターゲットテストの場合

- ・環境切り替えのテスタビリティ実装技術
 - 観測点（ログ設計、Assertion）、制御点（API設計）、可変点（Link Seam）の実装
- ・必要なテストツールの技術
 - エミュレータ、ホスト環境のテストツール
- ・インテグレーション
 - ビルドシステム
- ・自動化インフラ技術
 - CIツール

- ・プロトタイピングでフィージビリティを明らかに
- ・SETを設けて開発者をテストに引き込む



技術向上

技術習得も戦略に織り込む
早期からフィージビリティを明らかにして戦略に反映する

テスト技術の獲得

- ・技術獲得は戦略とマネジメントのサポートが必要
- ・テスト専業の担当では難しい。開発を巻き込んで技術を獲得する
- ・改善サイクルの確保のため、反復開発を志向
 - 上流でテストの方針を確定する進め方では、技術の力を矮小化してしまうか、失敗リスクを抱えるかになってしまう

テスト要求からテスト設計の導出

テスト戦略

レベルテスト計画



【テストタイプ】

- ・ユニットテスト
- ・結合テスト
- モデル駆動テスト
 - プロトタイピングテスト
 - 制御アルゴリズムテスト
- エミュレーションテスト
- ホスト環境テスト
- ・システムテスト

【(テスト要求)】

【(エミュレーションテスト 上位テストケース)】

- ・ブートテスト
- ・センサ値入力テスト
- ・リアルタイム設定更新テスト
- ...

- ・姿勢制御
- オーバーシュート
- 発散
- ...

テスト設計技法の選択

エミュレーションテスト：
上テストケース
・ブートテスト
・センサ値入力テスト
・・・・

テスト設計技法	網羅基準
状態遷移	1スイッチカバレッジ100% 遷移条件MC/DC100%
同値分割 デシジョンテーブル	0ワイスカバレッジ100% 順序を加味して単純化したDT 網羅100%
テスト設計技法	網羅基準
境界値分析	3値の境界網羅
エラー推測	センサー入力観点の網羅

まとめ

講演で伝えたいこと

- ・テスト設計技法を効果的に活用するために、
 - 仲間と力を合わせる
 - 技術力を高めできることを増やす
 - 品質への理解を深めその成果を活かす

→チーム成功のために必要な、テストの役割の本当の姿が見えてくる

→選択すべきテスト設計技法が分かる

制約に対応しテスト設計の前提を立て直す

3アプローチの継続 推進で立て直す

テスト分析

見積もりと計画づくり

テスト対象情報

テストの十分性

テストの実現性

3つの判断基準を適用

テスト設計技法の選択

本テーマの推薦図書

- ・リスクベースでの戦略立て

- ソフトウェアテスト12の必勝プロセス
- ソフトウェアテスト実践ワークブック
(いずれもRex Black、日経BP社)

- ・チームやステークホルダとの協業

- ソフトウェアテスト293の鉄則 (Cem Kaner、日経BP社)
- 実践アジャイルテスト (Janet Gregory他、翔泳社)
- テストから見えてくるグーグルのソフトウェア開発
(James A. Whittaker他、日経BP社)

- ・テスト技法の使い分け

- ソフトウェアテスト技法 (Boris Beizer、日経BP社)